



עיריית אשדוד

אגף חירום ביטחון ושיטור עירוני

פרוטוקול מס' 02/2023

פרוטוקול משיבת ועדת מל"ח וביטחון מס' 2 לשנת עבודה 2023
שהתקיימה בתאריך 14/05/23 בשעה 10:00

נכחו:

ראש עיריית אשדוד - ד"ר יחיאל לסרי
מנכ"ל עיריית אשדוד - מר אילן בן עדי
סגן ראש העיר - סנייה כצנלסון
מנהל אגף חירום וביטחון - מר אריה איטח
מפקד יקל"ר אשדוד - אל"מ ישי כתפי
סגן מפקד היקל"ר - מר' גונן שגב
קצין אג"מ תחנת משטרת אשדוד - רפ"ק אורן ממון
קמב"ץ תחנת כיבוי אש - מר' צחי יצחק
מנהל תחנת אשדוד - מד"א - מר' איגור ברטל
ראש מכלול מידע לציבור - גב' דינה בר אולפן
ראש מכלול כוח אדם - גב' מירב שרת
ראש מכלול לוגיסטיקה - מר אופיר היימן
ראש מכלול אוכלוסייה ותפעול - מר' שלמה רוטנברג
ראש מכלול שירותים חברתיים ובריאות - גב' רונית צור
מנהל המוקד העירוני - מר' דוד דבש
ראש מנהל חינוך - מר' אריה מימון
ראש מכלול הנדסה - מר' רולנדו רייטר
ס. ראש מכלול הנדסה - מר' אלמוג אפטיבי
דובר העירייה - מר' אדי בן חמו
מנהל מחלקת חירום - מר' ארז זפרני

אל: ראשי מכלולים בחירום - ועדת מל"ח עיריית אשדוד

שלום רב,

הנדון: סיכום ולהפקת לקחים מבצע "מגן וחץ" עיריית אשדוד - ועדת מל"ח

1. בתאריך 14 מאי 2023 התקיימה ישיבת סיכום מבצע מגן וחץ לאשדוד לצורך הפקת לקחים לשיפור ושימור.
2. אשדוד ספגה מופעי אזהקה בודדים, ומתוכם נפילה אחת לחצר בית ברחוב הכתר 4 באשדוד / 2 נפילות בדיונה בשטח פתוח ו 2 נפילות בים.
3. להלן סיכום דברים ע"י ראש העיר וראשי המכלולים:

ראש העיר דר' יחיאל לסרי:

- "לקח יותר זמן ממה שחשבנו פחות ממה שחששנו".
- 3 מופעים בשליטה מלאה.
- ניערנו עצמנו לחדד יכולות מערכת החירום של עיריית אשדוד.
- מה שקרה כאן הוא ניהול עיר בחירום על כל המשתמע מכך.
- ניחתה מכה קשה לגיהד האיסלמי חוסלו 5 בכירים.
- מבקש כבר בתחילת הסיכום להודות לכל אחד ואחת מכם ראשי המכלולים והעובדים באופן אישי.

אריה איטח – מנהל. אגף חירום וביטחון

- המבצע החל ב-8/5 עד 13/5 מס' נתונים : 1469 שיגורים לישראל / 437 יירוטים / 422 מטורות הותקפו / 77 נפגעים בישראל / 33 הרוגים בעזה.
- שיתוף פעולה מלא עם גורמי החירום : משטרה / כב"א מד"א ופקע"ר על פי תכנית מוסכמת מראש .
- חופי הרחצה מהווים אתגר משמעותי לטיפול – לשיפור בפעם הבאה – משימת הביטחון העירוני – **באחריות אריה איטח** .
- יש להכין שילוט : "עקב המצב הביטחוני אסורה הכניסה " . **באחריות דינה בר אולפן** .

משטרת ישראל – רפ"ק אורן ממן :

- סיכום ולקחים יתבצעו בראשות מפקד משטרת אשדוד כלל גורמי החירום ישתתפו .
- את מה שראינו בעיר רחובות קשה היה לקבל , חוסר ארגון ותרגול שניכר בתפקוד לקוי של המערכת .
- זיכוי זירות עם מדבקות חידוש מרענן שמבקשים שנלמד .
- **רוה"ע מעיר** : חמ"ל אחוד אמור להיות מכפלת כוח משמעותית, הן לזיהוי זירה והן לתעדוף זירות. מבקש להקפיד על איוש מלא מרגע ההכרזה על "מצב מיוחד בעורף".

כב"א :

- פעלנו בסד"כ מלא עד הקצה סוג של תרגיל של תחנת כב"א אשדוד.
- תודה על שת"פ מלא.

מד"א :

- נערכנו בהתאם לכוננות בסד"כ מלא באשדוד .
- תודה רבה על שת"פ .
- מיקדנו פעילות באשקלון ובעוטף .

יקל"ר :

- קליטה טובה מאוד לכוח הסדיר שהגיע מפקוד העורף .
- מבקש להעביר דרכנו הנחיות לציבור בטרם פרסומם, למניעת תקלות.

מוקד 106 – דוד דבש

- איוש במוקד ברמה טובה מאוד לשימור .
- צוותי תיקון חלונות ודלתות בממד"ים-302 מקרים טופלו לשביעות רצון התושבים – לשימור.
- קבלן דלתות פעל בשטח – לשימור .
- נוכחות דוברי שפות עבר יפה מאוד – לשימור .
- מידע שהתבקש במוקד : לימודים / הפגות / הנחיות פקע"ר / חופי רחצה ופארקים.
- **רוה"ע מעיר – צריך שתהיה מערכת כריזה לחופים ובניהם** .

אוכלוסייה – שלמה רוטנברג :

- לא הופעלו מטות משימתיים .
- מחזיקים מטה משימתי 20 דק' הקפצה, לאורך כל ימות השנה .
- זיכוי זירה והעברת מקל למטה משימתי כתו"ל .
- תעדוף זירות לתעדף ולגבש תבחינים מרכזיים . – נוכחות ראש העיר משפיעה .
- מידע בחירום הוא כוח בלתי רגיל .

רוע"ה מעיר:

- זמינות ראש העיר חשובה .
- קדימות למצלמות שוע"ל במערכת העירונית .
- יש לתקן דלתות בעתיד להיערך לכך .

רווחה – רונית צור

- היום התייצבו 92 אחוז חינוך מיוחד חזרו ללימודים .
- 20 תושבים פנו למיון בעקבות חרדה .
- קיימות מחלקות רווחה ללא מיגון .
- קיימת בעיית קשר טלפוני או אחר בעבודת עובדי הרווחה .
- קיימנו שיחה עם כלל בעלי התפקידים .
- הרחבנו את העבודה בשישי שבת מכירה תודה לצוותים ולעובדים .
- הודעות נצורות חסרות לנו . – **באחריות רונית צור ודינה בר אולפן** .

חינוך – אריה מימון

- היום התייצבות של מעל 60 אחוז ובעולם החרדי 80 אחוז התייצבות.
- חינוך מיוחד מעל 60 אחוז .
- בוצעו שיחות למניעת מצוקה לתלמידים .
- נוצרה כפילות בין ההנחיות מפקע"ר ומשרד החינוך אלינו.
- למידה מרחוק הועברו הנחיות לפני הזמן ממחוז דרום משרד החינוך .
- קצב כניסה ללימודים מרחוק צריך ללמוד אותו – **באחריות אריה מימון** .
- איתור ילדים באיזורי נפילה וטיפול בהם .
- **רפאל עמר** : הוכנו ערכות הפגה לטיפול במקלטים .
- **אורן טויל** : נושא המזון לא היה ערוך עקב התראה מאוחרת , צריך להיערך להבא בזמן מתאים. נוכחות של 85 אחוז במעונות.

דינה בר אולפן הסברה :

- תודה ענקית למכלול הסברה מסביב לשעון 24/7 בכל הפלטפורמות .
- בעיית גיבוי לתקלות תקשורת טלפוניה .
- הגברת מסרים להרגעה .
- נושא שעלה רבות הוא נושא המיגון והתקיימה חבירה ליקל"ר .

מירב שרת – כוח אדם :

- אחוז ההתייצבות 60 אחוז של עובדי עירייה.
- שיפור במגמה להתייצבות עובדים .
- מודה למערך המתנדבים וארגון ידידים .

הנדסה – רולנדו רייטר

- עובדי ההנדסה הגיעו ביום שישי לטיפול בשחרור אישורים ואני מעריך מאוד.

אופיר היימן – לוגיסטיקה

- יש לתקצב לחירום נושאים שונים על פי דרישה .

מנכ"ל העירייה אילן בן עדי

- אשדוד מהווה מודל בנושאי היערכות לחירום וביטחון ואף על פי כן יש לתקן ולשדרג לאחר הסבב האחרון .
- האירוע לימד אותנו שלא לכל המרכיבים במכלול, יש את הניסיון של 18 סבבים וצריך לחזק את החוליות הבאות בשרשרת.
- לשולחן המרכזי יש את הניסיון, אבל מחייב אותנו, לוודא שרכיבים שלא הופעלו יתורגלו.
- לא נשכח כי ההתייבבות של מטה שילדי בקריאה ראשונה של מגן וחץ הייתה חסרה ולא תקינה, צריך לפעול על פי התו"ל בתקציר מנכ"ל – **באחריות דוד דבש**.
- שיפורים לסבב הבא מבקר העירייה וצוותו יבצעו מעקב אחר ביצוע החלטות לטובת כולנו – **אחריות תמיר**.
- הוקמה קב' עבודה ע"י דר' שרית ניסים לבניית מודל למדידת חוסן עירוני / התנהגות אוכלוסייה .
- יש לבצע פיתוח נוסף לתו"ל עם גורמי החירום לתעדוף זירות – **באחריות דוד דבש**.
- יש לתרגל תעדוף זירות במצבי החירום השונים – **באחריות אריה איטח**.
- יש לתרגל סגירת זירה, מניעת סקרנים, שמירה על צירים פתוחים והעברת מקל למטה משימתי – **באחריות אריה איטח ושלמה רוטנברג**.
- בעיות תקשורת במשרדים מארחים ברווחה עקב עומס – **באחריות יוסי בן סימון**.
- הודעות נצורות למכלול לרווחה, תוקם ק. עבודה עם מכלול מידע – **באחריות דינה**.
- הודעות נצורות למכלול כ"א ומתנגדים, תוקם ק. עבודה עם מכלול מידע – **באחריות דינה**.
- שכבות נתונים וטבלאות שליטה ידניות, לרענן ולעדכן – **באחריות ארז זפרני**.
- קבוצות תכנון עמ' 28 בחוברת, מצ"ב להתקדם עם התכנון.
- העברת הערות ראשי מכלולים לריענון החוברת "מטה חירום מנחה מקוצר לרמ"ט ולראשי המכלולים".

סוף דבר על פי תקציר מנכ"ל העירייה :

- יש לתת דגש לסריקת נפלים ורסיסים ברחבי העיר ובמוסדות חינוך – **באחריות ביטחון עירוני**.
- הפקת לקחים חוצת מכלולים וסגירת פערים מידית. לעדכן את ארז מנהל מחלקת חירום .
- **סיכום מסקנות והמלצות לשיפור כלל המכלולים. להעביר לארז בביטחון**.
- לסגור גאנט אימונים ולתרגל. באחריות ארז זפרני מנהל מחלקת חירום .
- סגירת מקלטים ציבוריים – **באחריות דוד בן שטרית**.
- חזרה לשגרה מוקד עירוני וביטחון עירוני.
- סגירת שולחן מרכזי מרכז הפעלה. **באחריות ארז זפרני**.
- הודעות סיכום ומכתב תודה לעובדים. **באחריות דינה בר אולפן**.

סגן ראש העיר – סנייה כצנלסון :

- יש להביא טכנולוגיה של מערכת כריזה לחופים .
- העברתי רשימת טיפול במקלטים סגורים וטופלו לפתיחתם.
- יש לשפץ מקלטים אשר נפסלו ואינם ראויים לשימוש .

סגן ראש העיר – וינגרטן יחיאל

- יש לטפל במענים לחוסן בציבור החרדי שעקרונית לא משתמש בשפ"ח וזקוק לפתרונות. אחרים.
- ההפוגות החומר צריך להיות מותאם והיות ואין מקלטים ציבוריים לדוגמא ברובע ז יש למצוא פלטפורמה אחרת, סוכם שתהיה ישיבה של המכלול החרדי אצל אילן.

סיכום ראש העיר דר' יחיאל לסרי:

- "הודו לשם כי טוב כי לעולם חסדו".
- שת"פ נפלא של גורמי החירום וראשי המכלולים – תודה רבה.
- תודה למתנדבים במוקדים תודה לתושבי אשדוד שנשמעו להנחיות ושמרו על החוסן ללא תלונות.
- התייחסות יותר ללקחים ומסקנות.
- חמ"ל צריך שיהיה אחד וייתן תמונת מצב מהירה וגיבוי להגעת כוחות לשטח – **אחריות דוד דבש**.
- חופי הים יש להכניס מערכת כריזה – **אחריות יוסי בן סימון**.
- לא לוותר על טכנולוגיית הממשק בין שוע"ל ומצלמות – **אחריות דוד דבש ויוסי בן סימון**.
- אסור שתהיה תקלה בתקשורת טלפוניה – **באחריות יוסי בן סימון**.
- למזלנו הפעם לא התמודדנו בסבב עם זירות נפילה והצלחת שת"פ ניכרת גם כאן.
- **יש להוציא את עובדי המערכת ראשי המכלולים ליום הפגה בתיאום עם האירועים – אחריות איריס נפתלי**.

ראש העיר / יו"ר ועדת מל"ח
דר' יחיאל לסרי

מנהל אגף חרום ביטחון ושיטור עירוני
מר אריה איטח