



מאושר	ועדת התקשרויות כללי
05/01/2022 התקיים בתאריך:	מספר דיון: 27345
זום מיקום הישיבה:	נוהל ע"י: אילן בן-עדי
16/01/2022 תאריך אישור:	תועד ע"י: אופיר היימן
אופיר היימן הודפס ע"י:	הוקלד ע"י: אופיר היימן

נושא הדיון:

בקשה לקבלת הצעות מס' 214.21 למתן שירותי ניהול ופיקוח לפרויקט "אקו מוב" עבור עיריית אשדוד

השתתפו: אופיר היימן - מנהל מחלקה- מח' מכרזים; אילן בן-עדי - מנכ"ל- מנכ"ל העירייה; דינה בר-אולפן - משנה למנכ"ל- המינהל הכללי; עודד לוי; דורון חזן - מהנדס העיר- מהנדס העיר; שלמה בן-עזרא - מבקר- מבקר העירייה; אלמוג אפטבי - מנהל אגף- אגף פרויקטים; סימה אזוגי-קלנג - משנה ומ"מ ליועמ"ש- היועץ המשפטי נעדרו: מכותבים:

סעיף 1: כללי

בפנייה השתתפו 6 חברות :

1. א. אפשטיין ובניו (1995) בע"מ
2. דנה הנדסה בע"מ
3. אשל הנדסה בע"מ
4. מרום תובל ייעוץ ניהול והשקעות בע"מ
5. דוד אקרשטיין בע"מ
6. אתגר הנדסה וייעוץ בע"מ

לאחר בדיקת תנאי הסף של המציעים עולה כי כל ששת המציעים עומדים בתנאי הסף . לפיכך המציעים זומנו לראיון והתרשמות .

סעיף 2: חברת דנה הנדסה בע"מ

מטעם החברה השתתפו :
 מר אודי רטי מנהל התכנון המוצע
 מר יוסי ברכה מנהל הביצוע המוצע
 מר אנא זחאלקה מפקח המוצע
 מר דני הולצמן מנכ"ל
 רונן סמנכ"ל

מר אפטבי : מציג את הפרויקט ומציין כי לפעימה שנייה העירייה טרם תוקצבה ויש התחייבות מול האוצר ומול משרד התחבורה. בנוסף יש 7 שבילי אופניים שלגביהם יש הרשאה ויש תכנון ונידרש לבצע רה תכנון לנושא זה .



מר הולצמן : מציג את החברה ואת הניסיון של החברה מציין כי עיקר עיסוקי החברה בתחום התחבורה, כאשר החברה עובדת עם כל החברות הממשלתיות. כיום מסיימים פרויקט גדול שמאוד דומה לפרויקט של אשדוד, מהיר לעיר וכן ביצענו במגזר ב 52 יישוביים החלפת תחנות אוטובוסים של כ 700 תחנות, בנוסף ביצענו עבודה בקו הירוק בתל אביב, בחיפה, עכו, רכבת ישראל הרבה תחנות רכבת. בנוסף מציג את הניסיון של מנהל התכנון ומנהל הביצוע והמפקח.

מר אפטבי : מבקש ממנהל התכנון לדעת כיצד הוא רואה את העברת המקל בין החברה הקיימת אליכם במידה ותזכו ?

מר אודי רטי : נצטרך לקבל את כל החומרים עד לנקודה זו כולל כל סיכומי הפגישות שהיו מול גורמים בעירייה וגורמי תשתית נרצה איתם ישיבות לחפיפה ולקבל את כל החומר.

מר אפטבי : בגלל שהפרויקט הוא תלוי בתקציבים של משרד התחבורה ויש לו השלכות רוחב האם לקחתם את זה בחשבון שגם אם הפרויקט יתארך בגלל כל מיני אילוצים אתם לא תתלוננו שלקחתם בחשבון לו"ז מסויים ויש לנו אנשים שאנחנו מחזיקים אתם צריכים לקחת בחשבון שאנחנו לא יכולים לנקוב בלו"ז מדויק.

מר הולצמן : קראתי את זה ואני מבין את זה בנתיבי איילון זה אותו דבר אין לנו כל בעיה עם זה אנחנו חברה גדולה יש לנו הרבה אנשים ואני לא יקטר לך אם זה ייקח 6 שנים במקום 3 שנים.

מר אפטבי : בכיכר רמון יש לנו שינוי תב"ע אז גם השינוי והטיפול בקידום התב"ע זה חלק מהעבודה בפרויקט.

מר הולצמן : יש לנו בחורה בשם אורלי זה התחום שלה היא תשב על זה היא מומחית בנושא תבעו"ת היא מתמחה בזה שנים.

הגב' בר אולפן : מבקשת לדעת כיצד החברה מתמודדת עם נושא של קשרי קהילה בפרויקט מסוג זה.

מר אודי רטי : מסביר כיצד הוא משלב את קשרי הקהילה כבר בשלב התכנון לדוגמא מקום עם הרבה עסקים או מקום עם הרבה דיירים שיכולים להיות בעיה. בנוסף הסביר על שילוב של קשרי הקהילה בפרויקטים שונים שהם ביצעו תוך שילוב של יועצים בתחום של תחבורה ציבורית
מר יוסי ברכה : הסביר על פרויקטים שביצע בשילוב של קשרי קהילה בשלב הביצוע מול תושבים.

מר לוי גזבר העירייה : יש קבלנים שמגיעים לעבודה וללכת ויש קבלנים שבאים לבצע עבודה ומכינים תיק משפטי לתביעה עתידית שהם יגישו כיצד אתם התמודדתם עם מקרים כאלה להגן על הלקוח שלכם ?

מר יוסי ברכה : מסביר על תיקי חריגים שהיה בפרויקטים דומים כמו כן מציין כי אנחנו מכירים את הנקודות החלשות ומנסים למנוע אותם לדוגמא בנושא של הסדרי תנועה, אנחנו יודעים לעבודה מול חברות בקרה ומול כתבי כמויות ואנחנו לא מאשרים חריגים לקבלנים סתם.

מר הולצמן : במטה יש לנו עו"ד שאם יש בעיה של תביעות אנחנו מפעילים אותה

מר יוסי ברכה : מציין מספר פרויקטים שביצעו, בהם היה היעדר תביעות עם הסכמה של קבלן יש לחברה ניסיון בזה.

מר לוי גזבר העירייה : כיצד אתם מאשרים עבודות חריגות מול הלקוח ?

מר יוסי ברכה : יש מנגנון לחריגים בכל החוזים יש השוואה למחירונים אנחנו מרימים דגל אם זה בעיה של תכנון אז אנחנו נבדוק זאת ונראה כיצד זה הגיע



מר אודי רטי : במקרה כזה התכנון והביצוע עובד בסנכרון מלא .

סעיף 3: חברת א. אפשטיין ובניו (1995) בע"מ

מטעם החברה השתתפו :

משה זליקוב מנכ"ל
יבגני דוברושין מנהל התכנון המוצע
אלכסנדר פינטושל מנהל פרויקט מוצע
מישל אסולין מנהל אזור דרום
רון וירסקי מפקח מוצע

משה זליקוב: מסביר על הניסיון של החברה מציין את רשימת פרויקטי התשתית שהחברה מבצעת מציין את פרויקטי החברה באשדוד באמצעות הבים , בכרמי גת נתיבות , ב"ש שדרות טוביהו בב"ש , התמודדות עם תנועה ואוכלוסייה תוך עמידה בל"ז . מספר על פרויקט כביש 31 שניהל .

מר דוברושין : מספר על הניסיון האישי שלו בחברה , עסק בפרויקט בכרמי גת בנושא תכנון התשתיות פרויקט נוסף בקרית גת ברחובות קיימים היקף הפרויקט עמד על 120 מיליון ש"ח בכרמי גת ובקרית גת בערך 80 מיליון ש"ח פרויקט נוסף בבת חפר עיקר העבודות בשכונה וכביש 514 של נתיבי ישראל .

הגב' בר אולפן: מבקשת לדעת על ההסתכלות של החברה בנושא של קשרי קהילה כיצד הם יעבירו את העבודות מחברה לחברה ?

מר דוברושין: עובדים עם תוכנת לניהול פרויקטים מול היועצים ולעירייה ספציפית לנושא של קשרי קהילה לא היה לי התעסקות עם נושא זה

מר פינטושל : מציג את עצמו מספר על פרויקטים האחרונים שביצע בים המלח מול המועצה ומול נתיבי ישראל כמו טיילות ושבילי אופניים תחנות אוטובוס וטיילות בשטח העירוני סיים קטע של שדרות טוביהו באזור של בתי מגורים ובקטע של קשרי קהילה אנחנו ירדנו לרמה של מפגש אישי עם הדיירים והיו דרישות שונות שלא היו קשורות לפרויקט אך ניסנו בשביל לא לפגוע לטובת הדיירים ואנשים היו מרוצים . עבודה מול משרד התחבורה והצלחנו לא לפגוע בתושבים ולא היו הרבה תלונות שינוי רמזורים הפרויקט הזה מכיל אופניים תשתיות תחנות אוטובוס כולל מפרצים של אוטובוסים . אנחנו לקראת יציאה לביצוע של פרויקט דומה אחר בב"ש ציר ראשי כולל מסעדות וגם הסדרי תנועה (בשלב זה מסביר בהרחבה על הפרויקט)

עו"ד אזוגי : האם אתה פנוי לעבודה הרי אתה מתאר שאתה הולך לבצע פרויקט נוסף בב"ש ?

מר פינטושל : כרגע אנחנו משלימים תכנון אני פנוי כי זה רק השלמת תכנון אין לי בעיה של זמינות .

משה זליקוב: מציין כי מנהל התכנון אינו נמצא אף פעם לבד ומלווים אותו לאורך כל הפרויקט

מר אסולין : מציין כי החברה עובדת באשדוד גם בסי מול גם בריכת שחיה אולימפית אולם ספורט ועוד כמה פרויקטים מול אייל דודוביץ וכעת בגלל כל מיני אילוצים של עיריית ב"ש מול משרד התחבורה התפנו לנו כמה עובדים טובים שיכולים לבצע את העבודה .

סעיף 4: אשל הנדסה בע"מ

מטעם החברה השתתפו :
ערן גרבר מנהל הביצוע המיועד
אבשלום בן יעקב מנהל תכנון המיועד



אביחי ויגדר מפקח

מר גרבר: מספר על החברה הצוות מונה בין 15 - 20 עובדים מספר על ניסיון החברה בעיקר בתחום של בנייה ציבורית ותשתיות מספר על הניסיון שלו ושל אבשלום בתחום מספר על הניסיון של אביחי מנהל פרויקטים בחברה מתעסק עם תשתיות ובנייה ציבורית .

מר היימן: הפרוייקטים שהצגתם היו פרויקטים יחסית אל כדולים של 20 עד 30 מיליון שח בנוסף ראינו פרויקט שהצגתם בחולון של כ 20 מיליון והשאלה האם יש לכם ניסיון בפרויקט מורכב כזה בסדר גודל של 70 מיליון שח בתוך העיר ?

מר גרבר: מציין כי החברה טיפלה באזור תעשייה בחולון היו שם מספר רב של פרויקטים סך העבודות היו 80 מיליון שח והיה שם מספר חברות רחוב ראשי בחולון שהיה שם הכל ברחובות לא מעט בבניה ציבורית ונגזרת בפיתוח זה בעיקר ברשויות מקומיות אנחנו יותר עובדים בנושא של בנייה ציבורית בשלטון הציבורי יש ממשקים עם משרד התחבורה גם בחולון וגם ממשקים על הגשר של חולון וכל הפרויקטים של נתיבי ישראל ורכבת ישראל.

מר ויגדר: מספר על הניסיון שלו בתחום בנייה ציבורית ותשתיות מספר על פרויקט בצור משה עם נתיבי ישראל פרויקט נוסף בכביש 90 מגדל וגניסור

מר בן יעקב: מספר על הניסיון שלו שותף במשרד מנהל הרבה מאוד פרויקטים בשביל נתיבי ישראל ורכבת ישראל ונתיבי איילון בקשר טוב עם משרד התחבורה באזור הדרום תחבורה ציבורית עם נתיבי איילון

מר גרבר: אני מטפל בנושא של שבילי אופנים באזור הרצליה עושים גשר עם רמפות כניסה ויציאה מעל איילון

סעיף 5: מרום תובל ייעוץ ניהול והשקעות בע"מ

מטעם החברה השתתפו :

מר אנטון משריקוב מנהל תכנון המוצע

מר אורן רענן

מר מאיר סבג מנכ"ל

מר היימן: מציג את הנושא את הנוכחים ומבקש להציג את הניסיון של החברה והניסיון של הצוות המוצע .

מר סבג: מסביר על ניסיון החברה עיקרי ההתעסקות של החברה הם בתשתיות עובדים עם עיריות חברות ציבוריות ניהול תכנון וביצוע של תשתיות .

מר משריקוב: מסביר על הניסיון האישי שלו בניהול תכנון בנוסף מספר על תכנון וביצוע של שבילי אופניים בעירית רחובות ירושלים ראשון לציון, הרחבה של כביש 2 הרחבה של כביש 41 היה בצוות התכנון של צוות עד הלום מתכנן של מסירה עכו כרמיאל . מציין כי עיקר ההשקעה של החברה הוא בתכנון כי כך יהיה קל יותר בביצוע . מספר על הניסיון של אורן בירושלים .

מר אפטב: מדוע אתה מתייחס רק לשבילי אופניים ושבילים ירוקים הפנייה הפרויקט כולל עוד הרבה מרכיבים .

מר מאיר סבג: נכון אך כתבתם שהתקציב כרגע הוא לשבילי אופניים כתבתם אומנם שיש עוד הרבה דברים כמו תחנות אוטובוס ותשתיות ירוקים



מר אפטבי: כתוב שכרגע יש השראות לשבילי אופניים אך כתוב שהפרויקט גם יכלול תשתיות נוספות ברגע שנקבל את ההרשאות

מר משריקוב: יש לי גם ניסיון בפרויקטים מורכבים אחרים אני מסיים שיפוץ בנת"ע עבור גשר שכולל מערכות ברמת החייל

סעיף 6: דוד אקרשטיין בע"מ

מטעם החברה השתתפו:

מר שחר בן חור מנכ"ל
מר אלון לוי מנהל מכרזים
מר בנימין סולמון מנהל ביצוע מוצע
מר אלישיב קלמנבויץ מנהל תכנון מוצע
מר חנוך עמרם מנהל ביצוע מוצע

מר היימן: מציג את הנוכחים כמו כן מציג את הפנייה לקבלת הצעות

מר בן חור: מסביר על החברה ועל ניסיון החברה למעלה מ 60 עובדים שכירים החברה עובדת כמעט רק עבור המגזר הציבורי עובדים עם מוריה נתיבי ישראל נת"ע מסביר על פרויקטים נבחרים של החברה בכל רחבי הארץ בירושלים בתל אביב עוד פרויקטים רבים כמו אשדוד צפון. מציין כי פורסם מכרז למחלף בני ברית ומחלף צפון התחדשות עירונית שכונת הפארק עובדים באשקלון בב"ש בשדרות בנוסף מציין כי לחברה מספר סניפים ברחבי הארץ מציין כי החברה כעת מנהלת פרויקטים של מיליארדי שקלים בתחום התחבורה. מחזיקים שתי מנהלות בנתיבי איילון ונתיבי ישראל.

מר אלישיב קלמנבויץ: עובד בחברה 6 שנים מסביר על פרויקטים שונים שביצעה בחברה בתחום התכנון עבד עם עיריית ירושלים מעלה אדומים בית שמש. בירושלים ביצע נתן בבגין מציין כי הוא שותף גם בתכנון של קטעים נוספים בירושלים.

מר היימן: במידה ותבחרו יהיה לך זמן לפרויקט שלנו?

מר אלישיב קלמנבויץ: כן אני יתפנה לזה

הגב' בר אולפן: אתה יכול לתאר את תפיסת ההפעלה שלכם ביחס של קשרי קהילה בתכנון והביצוע?

מר אלישיב קלמנבויץ: אנחנו כעת מבצעים שדרוג חזיתות בדוד המלך יש לנו מתאם קהילתי מול בעלי העסקים תוך שיתוף הציבור.

מר שחר בן חור: אלישיב עושה את זה בדוד המלך ושיתוף הציבור היא פרטנית כמעט מול כל דייר ודייר

מר אפטבי: אם תכנסו לעבודה וחלפו 4 שנים מסיום מביצוע הפרויקט מה התהליכים העיקריים שתבצעו לפני שתכנסו?

מר אלישיב קלמנבויץ: צריך להוציא מדידה מעודכנת לבדוק את כתבי הכמויות לחדש את כל האישורים תיקי תאום תשתיות לחדש

מר בנימין סולמון: מספר על הניסיון שלו בחברה בירושלים שצפ"ם תעשיה בעטרו ביצוע של פרויקטים נוספים של מים חשמל ביוב ריצופים וכל התשתיות כל פרויקט כזה כלל התייחסות לדיירים תוך מתן יחס לכל



דייר . לאחר מכן ביצעתי את כביש 38 שנמצא כרגע במסירות 3 גשרים זה כלל חידוש כל התשתיות מול נתיבי ישראל הרחבת של הכביש מחד מסלולי לדו מסלולי באזור של רמת בית שמש . עבדתי גם בפרויקט הדקל אצלכם .

סעיף 7: אתגר הנדסה וייעוץ בע"מ

מטעם החברה השתתפו :

אורן גלנץ מנהל הפרויקט והביצוע המוצע
יקיר פורטל מנהל הביצוע המוצע
ליאור חכמון מפקח מוצע

מר היימן : מציג את הנוכחים כמו כן מציג את הפנייה לקבלת הצעות .

מר גלנץ : מסביר על החברה על הניסיון של החברה מציין כי החברה עובדת אך ורק בתחבורה ורק עם גופים ציבוריים כמו חוצה ישראל נתיבי ישראל איילון נמל אשדוד עיריות אנו לא מתעסקים בבנייה זה לא התחום שלנו לכן אנו מתמקדים בעיקר בתחבורה עירוני ובין עירוני אנו עובדים במגה פרוייקטים בצפון אופקים כביש 4 עובדים עם נתיבי איילון שכונות בגדרה יבנה ראש העין אריאל אזורי תעשיה מכירים היטב את התחום העירוני . מציג את הצוות שעובד בעיקר בתחום העירוני .

יקיר פורטל : מסביר על הניסיון שלו בחברה כיום מנהל תכנון ברכבת קלה בירושלים הכולל אזורי מסחר קו כחול שעתיד לעבור שם הרבה תיאומים מול העירייה ותושבים ובעלי מסחר יש נקודות של הפקעות בנוסף פרוייקטים באריאל כיכרות תכנון של כביש בתוך העיר סמוך לאוניברסיטה בעבר היו גם פרוייקטים בנתב"ג של חניונים של 6000 מקומות חנייה

מר היימן : אתה פנוי ?

יקיר פורטל : אני באריאל אני יתפנה בהמשך כי אנחנו הולכים לביצוע שם באמצע 2022

מר גלנץ : במידה ונזכה הצוות אמור להתפנות לפרויקט הזה



הגב' בר אולפן: יצא לכם לנהל פרויקט שעבר מחברה אחרת? ואיך אתם נערכים לכך?

מר גלנץ: כן רואים מאיפה הופסק ומתקדמים

מר אפטבי: אנחנו נתקלים בהרבה פרויקטים סעיפים שלא נכנסו לכתב הכמויות ואח"כ הם עולים כחריגים איך אתה מוודא כי כל הסעיפים של היועצים השונים מופיע ולא התפספס כלום.

יקיר פורטל: מה שאנחנו עושים זה לוקחים מכל היועצים את הסעיפים שלהם מאגדים הכול לכתב כמויות לכל הפרויקט אנחנו מוודאים עם כל מתכנן שלא התפספס כלום. מוודאים שהכול מסתכם כמו שצריך אך בכל פרויקט יש דברים שמתגלים תוך כדי ביצוע.

סעיף 8: סיכום

לאחר שחבריי הוועדה שמעו את נציגי החברות והתרשמו מהניסיון של החברות השונות והכל בהתאם לקריטריונים שפורטו לציון ניקוד האיכות במסמך ג' סעיף א' להלן התוצאות של ניקוד האיכות המשוקלל:

שם המציע	ניקוד איכות
א. אפשטיין ובניו (1995) בע"מ	53.86
דנה הנדסה בע"מ	68.57
אשל הנדסה בע"מ	36.57
מרום תובל ייעוץ ניהול והשקעות בע"מ	43.64
דוד אקרשטיין בע"מ	58.71
אתגר הנדסה וייעוץ בע"מ	51.71

לאחר שבוצע ניקוד האיכות נפתחה מעטפה מספר 2 של המציעים להלן התוצאות וניקוד הצעות המחיר בהתאם לסעיף ב' במסמך ג':



שם המציע	ניהול תכנון מלא ובנוסף ניהול ביצוע ופיקוח על ביצוע הפרויקט מעלות ביצוע הפרויקט בפועל (סעיף 6.1)	ניקוד מחיר עבור סעיף 6.1	שירותי ניהול רה-תכנון ובנוסף ניהול ביצוע ופיקוח על ביצוע הפרויקט מעלות ביצוע הפרויקט בפועל (סעיף 6.2)	ניקוד מחיר עבור סעיף 6.2
א. אפשטיין ובניו (1995) בע"מ	4.1%	12.44	3.8%	13.42
דנה הנדסה בע"מ	3.6%	14.17	3.5%	14.57
אשל הנדסה בע"מ	4.2%	12.14	3.6%	14.17
מרום תובל ייעוץ ניהול והשקעות בע"מ	3.4%	15.00	3.4%	15.00
דוד אקרשטיין בע"מ	3.8%	13.42	3.8%	13.42
אתגר הנדסה וייעוץ בע"מ	4.0%	12.75	4.0%	12.75

להלן הניקוד הסופי שקיבלה כל חברה לאחר חיבור ציון האיכות + ציון המחיר (בהתאם לסעיף ג' במסמך ג') :

שם המציע	סה"כ ניקוד
א. אפשטיין ובניו (1995) בע"מ	79.72
דנה הנדסה בע"מ	97.31
אשל הנדסה בע"מ	62.88
מרום תובל ייעוץ ניהול והשקעות בע"מ	73.64
דוד אקרשטיין בע"מ	85.56
אתגר הנדסה וייעוץ בע"מ	77.21

החלטות



נושא ההחלטה	תוכן ההחלטה	מכותבים	תחילת תוקף
סיכום	הוועדה מחליטה פה אחד לקבל את הצעתה של חברת דנה הנדסה בע"מ כהצעה זוכה לביצוע העבודות נשוא הפנייה במחיר של 3.6% מעלות ביצוע הפרויקט בפועל, לניהול תכנון מלא ובנוסף ניהול ביצוע ופיקוח על ביצוע הפרויקט. ובמחיר של 3.5% מעלות ביצוע הפרויקט בפועל לשירותי ניהול רה-תכנון ובנוסף ניהול ביצוע ופיקוח על ביצוע הפרויקט הצעתה של החברה עומדת בכל תנאי הפנייה וקיבלה את הציון הסופי הגבוה ביותר בסך של 97.31 נק'. בנוסף ובהתאם לסעיף 7.1 לתנאי הפנייה הקובע כי: העירייה רשאית לבחור במציע אחד, שהצעתו הינה הבאה בדירוג לאחר ההצעה הזוכה כ"כשיר שני" הוועדה מחליטה פה אחד לקבל ככשיר שני את הצעתה של חברת דוד אקרשטיין בע"מ שקיבלה את הציון הסופי השני בתור בסך של 85.56 נק'.	אלמוג אפטבי - מנהל אגף- אגף פרויקטים	05/01/2022