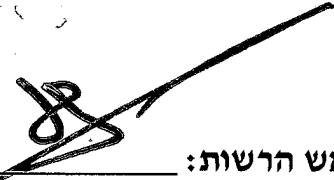
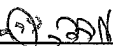


עיריית אשדוד

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2019 לתקופה: רבעון 4, שנת 2019

זיהוי המסמך:

חתימת ראש הרשות: 
חתימת הגזבר: 
לוי גזבר
עיריית אשדוד

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.18	31.12.19
224,548	245,669
20,450	19,472
2,375	1,589
247,373	266,730
88,602	134,504
190,981	197,515
279,583	332,019

נכסים

נכסים נזילים: קופה ובנקים
הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
סה"כ רכוש שוטף

השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
השקעות במימון קרנות מתוקצבות
סה"כ השקעות

גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל

גרעון לראשית השנה

סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)

גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח

סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל

גרעונות סופיים בתב"רים

סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)

סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

526,956	598,749
---------	---------

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים

בנקים: משיכות יתר והלוואות
משרדי ממשלה

מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
תקבולים לא מתוקצבים:

פקדונות, הכנסות מראש ואחרים

סה"כ התחייבויות שוטפות

קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל

קרנות בלתי מתוקצבות (3)

קרנות מתוקצבות

עודפים בתקציב הרגיל

עודף לראשית השנה

עודף (גרעון) בתקופת הדוח

סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים

גרעונות מימון זמניים

77,361	114,838
(68,670)	(92,035)
526,956	598,749

סה"כ התחייבויות ועודפים

354,179	313,126
444,773	463,258
11,011	7,861
_____	_____
=====	=====
_____	_____
=====	=====
106,758	138,462
106,758	138,462
=====	=====
4500	100

(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

חשבונות מקבילים

חייבים בגין אגרות והיטלים

עומס מלוות לפרעון (משוערך) לשנים הבאות

ערבויות שנתנו

פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"ד"ס (2)

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות /אחר לכיסוי הגרעון

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)

קרן עודפים בתקציב הרגיל

קרון היטל השבתה

קרו ממכירת נכסים

קרו היטל מים

קרו היטל ביוב

קרנות אחרות

סה"כ קרנות

טופס 2 - תקציב רגיל

סטיה מהתקציב ב%	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	הכנסות
(1)%	(4,921)	780,979	785,900	785,900	ארנונה כללית
21%	37	217	180	180	הכנסות ממכירת מים
(5)%	(876)	18,073	18,949	18,949	עצמיות חינוך
(19)%	(2,207)	9,537	11,744	11,744	עצמיות רווחה
(7)%	(15,875)	200,106	215,981	215,981	עצמיות אחר
(2)%	(23,842)	1,008,912	1,032,754	1,032,754	סה"כ עצמיות
(6)%	(21,870)	367,176	389,046	389,046	תקבולים ממשדד חינוך
(16)%	(34,242)	185,611	219,853	219,853	תקבולים ממשדד הרווחה
(29)%	(8,623)	20,810	29,433	29,433	תקבולים ממשלתיים אחרים
(85)%	(58,852)	10,026	68,878	68,878	מענק כללי לאיוון
(8)%	(147,429)	1,592,535	1,739,964	1,739,964	מענקים מיועדים
1%	1,380	107,500	106,120	106,120	תקבולים אחרים
(8)%	(146,049)	1,700,035	1,846,084	1,846,084	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
					מענק לכיסוי גרעון מצטבר
					הנחות בארנונה (הכנסות)
					סה"כ הכנסות
(1)%	(1,845)	252,464	254,309	254,309	הוצאות שכר כללי
(13)%	(57,663)	392,400	450,063	450,063	פעולות כלליות
-8%	(59,508)	644,864	704,372	704,372	הוצאות רכישת מים
(1)%	(1,978)	298,646	300,624	300,624	סה"כ כלליות
(12)%	(36,330)	277,665	313,995	313,995	שכר עובדי חינוך
(6)%	(38,308)	576,311	614,619	614,619	פעולות חינוך
(1)%	(659)	45,004	45,663	45,663	סה"כ חינוך
(15)%	(41,543)	231,402	272,945	272,945	שכר עובדי רווחה
(13)%	(42,202)	276,406	318,608	318,608	פעולות רווחה
(9)%	(140,018)	1,497,581	1,637,599	1,637,599	סה"כ רווחה
(0)%	(339)	83,992	84,331	84,331	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(0)%	(339)	83,992	84,331	84,331	פרעון מלוות מים וביוב
(20)%	(1,585)	6,455	8,040	8,040	פרעון מלוות אחרות
(46)%	(6,429)	7,565	13,994	13,994	סה"כ פרעון מלוות
(9)%	(148,371)	1,595,593	1,743,964	1,743,964	הוצאות מימון
2%	1,550	103,670	102,120	102,120	העברות והוצאות חד פעמיות
-8%	(146,821)	1,699,263	1,846,084	1,846,084	סה"כ הוצאות לפני פיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
	772	772			העברה לכיסוי גרעון מצטבר
					הנחות בארנונה (הוצאות)
					סה"כ הוצאות
					עודף (גרעון)

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
100,000	95,000	מלוות מאחרים
		השתתפות משרדי ממשלה
	2,974	משרד הפנים
880	263	משרד הבטחון
21,942	27,403	משרד החינוך
		משרד הדתות
3,480	2,370	משרד העבודה והרווחה
3,406	2,813	משרד איכות הסביבה
385	26,461	משרד הבינוי והשיכון
	247	משרד התשתיות
	764	משרד התיירות
49,090	14,030	משרד התחבורה
13,159	3,310	משרדים אחרים
92,342	80,635	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
1,797	3,046	השתתפות בעלים
47,286	19,900	מקורות אחרים
24,206	62,090	העברה מקרנות הרשות
75	247	השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתבר"ים
265,706	260,918	סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
177,453	152,127	עבודות שבוצעו במשך השנה
94,101	91,122	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו לחקטנת הגרעון
1,618	3,557	העברה לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ים אחרים
273,172	246,806	סה"כ תשלומים
(7,466)	14,112	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
999,205	1,129,941	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
983,048	1,121,250	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
16,157	8,691	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
1,129,941	1,143,045	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
1,121,250	1,120,242	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
8,691	22,803	עודף (גרעון) נטו
		הרכב היתרה
77,361	114,838	עודפי מימון זמניים
68,670	92,035	גרעונות מימון זמניים
8,691	22,803	עודף (גרעון) נטו
		(*) לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח
134,970	247,814	תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
134,970	247,814	תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

עיריית אשדוד

טופס 6 - ארנונה

סה"כ חיוב שנתי באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל שנה נוכחית בש"ח	תעריף שחוייב מגימום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / דונם	סוג הנכס
341,382	1%	43	43	35	121	7,850,839	מבני מגורים
262,286	0%	151	151	69	387	1,736,524	משרדים שרותים ומסחר
13,244	(3)%	1,234	1,196	466	1,395	11,073	בנקים
54,066	0%	114	114	25	167	472,717	תעשייה
3,059	(0)%	73	73	39	147	42,049	בתי מלון
53,142	0%	74	74	46	225	716,576	מלאכה
186			0		1	2,898,637	אדמה חקלאית (לדונם)
98,677	1%	22	22		56	4,420,085	קרקע תפוסה (לדונם)
21,775	(2)%	7	7		7	3,170,444	קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
8,942	(0)%	20	20	1	68	447,786	חניונים
1,110	1%	46	47		46	23,799	מבנה חקלאי
							נכסי מדינה
							נכסים אחרים
1	(47)%	1	1			1,887	סה"כ
857,870						21,792,416	

סה"כ חיוב באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל שנה נוכחית בש"ח	תעריף שחוייב מגימום	תעריף שחוייב מקסימום	סה"כ שטח השנה במ"ר	אזורי תעשייה משותפים בניכר/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים

מספר משורות	הפרש	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות	מספר משורות</
-------------	------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	---------------

עמוד 9 מתוך 10

מספר בקורת:

[illegible]

מבקר העירייה
מנכ"ל העירייה
מהנדס העיר
סגן מנהל מקיף
יועץ משפטי
מנהל מקיף
מנהל אגף מוקד עיריית
סגן מנהל אגף חופים
סגן מנהל מקיף

פסיכולוג מומחה

מנהל מקיף

פרישה מנהלן/ית