



# עיריית אשדוד

## משרד הפנים

**דוח רבעוני לשנת 2019 לתקופה: רבעון 3, שנת 2019**

**זיהוי המסמך:**

\_\_\_\_\_ **חתימת ראש הרשות:**

\_\_\_\_\_ **חתימת הגזבר:**

[illegible]

|                |                |
|----------------|----------------|
| 77,361         |                |
| (68,670)       |                |
| <u>526,956</u> | <u>522,289</u> |

|         |         |                                                                 |
|---------|---------|-----------------------------------------------------------------|
|         |         | <b>חשבונות מקבילים</b>                                          |
|         |         | חייבים בגין אגרות והיטלים                                       |
| 354,179 | 395,422 | עומס מלוות לפרעון (משוערך) לשנים הבאות                          |
| 444,773 | 438,612 | ערבויות שנתנו                                                   |
| 11,011  | 6,781   |                                                                 |
|         |         | <b><u>פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)</u></b>  |
|         |         | הלוואות לכסוי הגרעון                                            |
|         |         | מענקים לכסוי הגרעון                                             |
|         |         | קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר                                 |
|         |         | גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון                                     |
|         |         | סה"כ מקורות לכסוי הגרעון                                        |
| =====   | =====   |                                                                 |
|         |         | <b><u>פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)</u></b> |
|         |         | הלוואות לכסוי הגרעון                                            |
|         |         | מענקים לכסוי הגרעון                                             |
|         |         | קרנות /אחר לכיסוי הגרעון                                        |
|         |         | גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון                                     |
|         |         | סה"כ מקורות לכסוי הגרעון                                        |
| =====   | =====   |                                                                 |
|         |         | <b><u>הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)</u></b>                      |
|         |         | קרן עודפים בתקציב הרגיל                                         |
|         |         | קרן היטל השבחה                                                  |
|         |         | קרן ממכירת נכסים                                                |
|         |         | קרן היטל מים                                                    |
|         |         | קרן היטל ביוב                                                   |
|         |         | קרנות אחרות                                                     |
|         |         | סה"כ קרנות                                                      |
| 106,758 | 117,717 |                                                                 |
| 106,758 | 117,717 |                                                                 |
| =====   | =====   |                                                                 |
| 4500    | 3807    | (*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות                            |

## טופס 2 - תקציב רגיל

| סטיה מהתקציב ב% | סטיה מהתקציב | ביצוע מצטבר | תקציב יחסי לתקופה | תקציב שנתי * מאושר |                                                                       |
|-----------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                 |              |             |                   |                    | <b>הכנסות</b>                                                         |
| (2)%            | (12,213)     | 577,212     | 589,425           | 785,900            | ארנונה כללית                                                          |
| (1)%            | (2)          | 133         | 135               | 180                | הכנסות ממכירת מים                                                     |
| (2)%            | (317)        | 13,884      | 14,201            | 18,934             | עצמיות חינוך                                                          |
| (17)%           | (1,455)      | 7,353       | 8,808             | 11,744             | עצמיות רווחה                                                          |
| (8)%            | (12,452)     | 148,236     | 160,688           | 214,250            | עצמיות אחר                                                            |
| (3)%            | (26,438)     | 746,818     | 773,256           | 1,031,008          | סה"כ עצמיות                                                           |
| (1)%            | (2,502)      | 279,998     | 282,500           | 376,666            | תקבולים ממשרד החינוך                                                  |
| (19)%           | (30,675)     | 134,215     | 164,890           | 219,853            | תקבולים ממשרד הרווחה                                                  |
| (27)%           | (6,119)      | 16,856      | 22,975            | 30,633             | תקבולים ממשלתיים אחרים                                                |
|                 |              |             |                   |                    | מענק כללי לאיזון                                                      |
|                 |              |             |                   |                    | מענקים מיועדים                                                        |
| (91)%           | (47,145)     | 4,514       | 51,659            | 68,878             | תקבולים אחרים                                                         |
| (9)%            | (112,878)    | 1,182,401   | 1,295,279         | 1,727,038          | סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה                     |
| 13%             | 10,027       | 88,117      | 78,090            | 104,120            | מענק לכיסוי גרעון מצטבר                                               |
| (7)%            | (102,851)    | 1,270,518   | 1,373,369         | 1,831,158          | הנחות בארנונה (הכנסות)                                                |
|                 |              |             |                   |                    | סה"כ הכנסות                                                           |
|                 |              |             |                   |                    | <b>הוצאות</b>                                                         |
| 1%              | 2,316        | 196,184     | 193,868           | 258,491            | הוצאות שכר כללי                                                       |
| (13)%           | (44,003)     | 292,772     | 336,775           | 449,033            | פעולות כלליות                                                         |
|                 |              |             |                   |                    | הוצאות רכישת מים                                                      |
| -8%             | (41,687)     | 488,956     | 530,643           | 707,524            | סה"כ כלליות                                                           |
| 4%              | 8,140        | 224,801     | 216,661           | 288,881            | שכר עובדי חינוך                                                       |
| (9)%            | (21,264)     | 207,419     | 228,683           | 304,910            | פעולות חינוך                                                          |
| (3)%            | (13,123)     | 432,220     | 445,343           | 593,791            | סה"כ חינוך                                                            |
| (5)%            | (1,723)      | 33,838      | 35,561            | 47,414             | שכר עובדי רווחה                                                       |
| (15)%           | (30,631)     | 174,078     | 204,709           | 272,945            | פעולות רווחה                                                          |
| (13)%           | (32,353)     | 207,916     | 240,269           | 320,359            | סה"כ רווחה                                                            |
|                 |              |             |                   |                    | סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה |
| (7)%            | (87,164)     | 1,129,092   | 1,216,256         | 1,621,674          | פרעון מלוות מים וביו                                                  |
| (1)%            | (938)        | 62,310      | 63,248            | 84,331             | פרעון מלוות אחרות                                                     |
| (1)%            | (938)        | 62,310      | 63,248            | 84,331             | סה"כ פרעון מלוות                                                      |
| (8)%            | (488)        | 5,542       | 6,030             | 8,040              | הוצאות מימון                                                          |
| (62)%           | (7,895)      | 4,850       | 12,745            | 16,993             | העברות והוצאות חד פעמיות                                              |
| (7)%            | (96,485)     | 1,201,794   | 1,298,279         | 1,731,038          | סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה                     |
| 13%             | 9,690        | 84,780      | 75,090            | 100,120            | העברה לכיסוי גרעון מצטבר                                              |
| -6%             | (86,795)     | 1,286,574   | 1,373,369         | 1,831,158          | הנחות בארנונה (הוצאות)                                                |
|                 |              |             |                   |                    | סה"כ הוצאות                                                           |
|                 | (16,056)     | (16,056)    |                   |                    | עודף (גרעון)                                                          |



## טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

| שנה קודמת | תקופת הדוח |                                                          |
|-----------|------------|----------------------------------------------------------|
|           |            | <b>תקבולים בתקופת הדוח</b>                               |
|           |            | מלוות מהאוצר                                             |
| 100,000   | 50,000     | מלוות מאחרים                                             |
|           |            | <b>השתתפות משרדי ממשלה</b>                               |
|           | 1,469      | משרד הפנים                                               |
| 880       | 264        | משרד הבטחון                                              |
| 21,942    | 14,795     | משרד החינוך                                              |
|           |            | משרד הדתות                                               |
| 3,480     | 1,938      | משרד העבודה והרווחה                                      |
| 3,406     | 2,813      | משרד איכות הסביבה                                        |
| 385       | 9,768      | משרד הבינוי והשיכון                                      |
|           | 247        | משרד התשתיות                                             |
|           |            | משרד התיירות                                             |
| 49,090    | 10,789     | משרד התחבורה                                             |
| 13,159    | 2,900      | משרדים אחרים                                             |
| 92,342    | 44,983     | סה"כ השתתפות משרדי ממשלה                                 |
|           |            | <b>אחרים</b>                                             |
| 1,797     | 2,587      | השתתפות בעלים                                            |
| 47,286    | 16,361     | מקורות אחרים                                             |
| 24,206    | 30,523     | העברה מקרנות הרשות                                       |
| 75        | 247        | השתתפות תקציב רגיל                                       |
|           |            | השתתפות תבר"ם אחרים                                      |
|           |            | סגירת גרעונות סופיים בתב"רים                             |
|           |            | סה"כ תקבולים                                             |
| 265,706   | 144,701    |                                                          |
|           |            | <b>תשלומים בתקופת הדוח</b>                               |
| 177,453   | 108,513    | עבודות שבוצעו במשך השנה                                  |
| 94,101    | 59,345     | הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')                          |
|           |            | העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל                         |
|           |            | העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון                        |
| 1,618     | 1,640      | העברה לקרנות פיתוח                                       |
|           |            | העברת עודפים לתבר"ם אחרים                                |
| 273,172   | 169,498    | סה"כ תשלומים                                             |
| (7,466)   | (24,797)   | עודף (גרעון) בתקופת הדוח                                 |
|           |            | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>               |
| 999,205   | 1,129,941  | תקבולים שנצברו (תחילת שנה)                               |
| 983,048   | 1,121,251  | תשלומים שנצברו (תחילת שנה)                               |
| 16,157    | 8,690      | יתרות זמניות נטו לתחילת השנה                             |
|           |            | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</b>               |
| 1,129,941 | 1,188,285  | תקבולים שנצברו (סוף תקופה)                               |
| 1,121,250 | 1,204,392  | תשלומים שנצברו (סוף תקופה)                               |
| 8,691     | (16,107)   | עודף (גרעון) נטו                                         |
|           |            | <b>הרכב היתרה</b>                                        |
| 77,361    | 89,749     | עודפי מימון זמניים                                       |
| 68,670    | 105,856    | גרעונות מימון זמניים                                     |
| 8,691     | (16,107)   | עודף (גרעון) נטו                                         |
|           |            | <b>(*) לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח</b> |
| 134,970   | 86,357     | תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)                          |
| 134,970   | 86,357     | תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)                          |

# עיריית אשדוד

2019 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2019

## טופס 4 - ריכוז תב"רים

| מספר נטו<br>עודף/גרעון | ביצוע<br>מצטבר<br>עודף<br>הוצאות | ביצוע<br>מצטבר<br>עודף<br>הכנסות | ביצוע<br>מצטבר<br>הוצאות | ביצוע<br>מצטבר<br>הכנסות | ביצוע<br>תקופה<br>זאת<br>הוצאות | ביצוע<br>תקופה<br>זאת<br>הכנסות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הוצאות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הכנסות | התקציב<br>המאושר | סה"כ<br>תב"רים | הפרק התקציבי         |
|------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|----------------|----------------------|
| 958                    | 1                                | 959                              | 2,302                    | 3,260                    | 822                             | 1,115                           | 1,480                        | 2,145                        | 3,687            | 6              | 61 מנהל כללי         |
| 4,914                  | 1                                | 4,915                            | 25,569                   | 30,483                   | 7,156                           | 7,220                           | 18,413                       | 23,263                       | 30,483           | 1              | 62 מנהל כספי         |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 63 הוצאות מימון      |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 64 פרעון מלוות       |
| 5,098                  |                                  | 5,098                            | 59,324                   | 64,422                   | 3,686                           | 3,535                           | 55,638                       | 60,887                       | 76,437           | 10             | 71 תברואה            |
| 25                     | (1)                              | 24                               | 2,211                    | 2,236                    |                                 |                                 | 2,211                        | 2,236                        | 2,236            | 2              | 72 שמירה ובטחון      |
| (3,326)                | 7,127                            | 3,801                            | 43,071                   | 39,745                   | 13,058                          | 8,889                           | 30,013                       | 30,856                       | 117,421          | 47             | 73 תכנון ובנין       |
| (13,619)               | 40,253                           | 26,634                           | 411,285                  | 397,666                  | 51,564                          | 43,745                          | 359,721                      | 353,921                      | 539,950          | 115            | 74 נכסים צבוריים     |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 75 חגיגות וארועים    |
| 5,666                  | 76                               | 5,742                            | 44,745                   | 50,411                   | 2,382                           | 3,118                           | 42,363                       | 47,293                       | 51,224           | 12             | 76 שונות והשתתפויות  |
| 6,326                  |                                  | 6,326                            | 64,771                   | 71,097                   | 10,923                          | 14,741                          | 53,848                       | 56,356                       | 71,921           | 24             | 77 כלכלה ותיירות     |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 78 פיקוח עירוני      |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 79 שירותים חקלאיים   |
| (27,151)               | 54,078                           | 26,927                           | 446,626                  | 419,475                  | 61,067                          | 44,885                          | 385,559                      | 374,590                      | 623,230          | 145            | 81 חינוך             |
| 4,269                  | 1,125                            | 5,394                            | 93,872                   | 98,141                   | 10,272                          | 8,687                           | 83,600                       | 89,454                       | 107,543          | 29             | 82 תרבות             |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  | 1              | 83 בריאות            |
| (121)                  | 1,598                            | 1,477                            | 28,209                   | 28,088                   | 1,167                           | 2,056                           | 27,042                       | 26,032                       | 40,387           | 25             | 84 רווחה             |
| 877                    | 490                              | 1,367                            | 56,623                   | 57,500                   | 2,831                           | 2,800                           | 53,792                       | 54,700                       | 59,385           | 5              | 85 דת                |
| 104                    | 108                              | 212                              | 3,275                    | 3,379                    | 816                             | 1,466                           | 2,459                        | 1,913                        | 5,799            | 5              | 86 קליטת עליה        |
| 50                     |                                  | 50                               | 125                      | 175                      | 54                              | 50                              | 71                           | 125                          | 175              | 2              | 87 איכות הסביבה      |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 91 מים               |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 92 בתי מטבחיים       |
| (248)                  | 1,000                            | 752                              | 6,133                    | 5,885                    | 3,058                           | 1,843                           | 3,075                        | 4,042                        | 6,885            | 6              | 93 נכסים             |
| 71                     |                                  | 71                               | 2,609                    | 2,680                    | 642                             | 550                             | 1,967                        | 2,130                        | 3,080            | 2              | 94 תחבורה            |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 95 תעסוקה            |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 96 חשמל              |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 97 ביוב              |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 98 מפעלים אחרים      |
|                        |                                  |                                  |                          |                          |                                 |                                 |                              |                              |                  |                | 99 תשלומים לא רגילים |
| (16,107)               | 105,856                          | 89,749                           | 1,290,750                | 1,274,643                | 169,498                         | 144,700                         | 1,121,252                    | 1,129,943                    | 1,739,843        | 437            | סה"כ                 |

**גביית פיגורים**  
יתרת פיגורים ריאלית לתחילת השנה  
חיוב / זיכוי נוסף  
העברה לחובות מסופקים (במינוס)  
חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה  
הנחות ופטורים (במינוס)  
מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)  
סה"כ יתרת פיגורים לגבייה  
גבייה בגין פיגורים  
יתרת פיגורים בגין שנים קודמות  
**גבייה שוטפת**  
חיוב תקופתי שוטף מצטבר  
חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה  
הנחות ופטורים (במינוס)  
מחיקת חובות (במינוס)  
סה"כ חיוב תקופתי לגבייה  
גבייה מראש  
גבייה שוטפת  
סה"כ גבייה שוטפת

יתרת פיגורים לתקופה

יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה  
% גבייה מהפיגורים (בניכוי הנחות)  
% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות)  
% גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות  
% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות  
% גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה  
כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק  
כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק  
כמות מים שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק  
פחת באלפי מ"ק  
אחוז (%) הפחת

| מ"מ סה"כ<br>שנה קודמת | מ"מ שנה קודמת<br>רבעון מקביל | מ"מ השנה עד<br>רבעון זה | ארנונה סה"כ<br>שנה קודמת | ארנונה שנה<br>קודמת רבעון<br>מקביל | ארנונה השנה<br>עד רבעון זה |
|-----------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|
|                       |                              |                         | 85,650                   | 85,650                             | 82,652                     |
| 428                   | 421                          | 228                     | 8,346                    | (3,396)                            | 24,146                     |
| (193)                 | (262)                        | (95)                    | (4,390)                  | (2,178)                            | (2,931)                    |
|                       |                              |                         | 2,988                    | 2,403                              | 2,836                      |
|                       |                              |                         | (4,488)                  | (4,080)                            | (2,013)                    |
|                       |                              |                         | (956)                    | (70)                               | (1,053)                    |
| 235                   | 159                          | 133                     | 87,150                   | 78,329                             | 103,637                    |
| 235                   | 159                          | 133                     | 40,419                   | 23,768                             | 44,455                     |
|                       |                              |                         | 46,731                   | 54,561                             | 59,182                     |
|                       |                              |                         | 848,427                  | 636,321                            | 643,990                    |
|                       |                              |                         | 3,027                    | 94,928                             | 92,792                     |
|                       |                              |                         | (103,774)                | (86,632)                           | (86,104)                   |
|                       |                              |                         | 747,680                  | 644,617                            | 650,678                    |
|                       |                              |                         |                          | 51,464                             | 45,006                     |
|                       |                              |                         | 711,759                  | 521,504                            | 532,345                    |
|                       |                              |                         | 711,759                  | 572,968                            | 577,351                    |
|                       |                              |                         | 35,921                   | 71,649                             | 73,327                     |
|                       |                              |                         | 82,652                   | 126,210                            | 132,509                    |
| 100%                  | 100%                         | 100%                    | 46%                      | 30%                                | 43%                        |
|                       |                              |                         | 95%                      | 89%                                | 89%                        |
|                       |                              |                         | 84%                      | 71%                                | 72%                        |
|                       |                              |                         | 84%                      | 78%                                | 78%                        |
| 100%                  | 100%                         | 100%                    | 90%                      | 83%                                | 82%                        |





## עיריית אשדוד

2019 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2019

### טופס 6 - ארנונה

| סוג הנכס                                              | סה"כ שטח<br>השנה במ"ר<br>/ דונם   | תעריף שחוייב<br>מקסימום בש"ח | תעריף שחוייב<br>מינימום בש"ח | תעריף משוקלל<br>בש"ח שנה<br>נוכחית | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת<br>בש"ח | השנוי ב<br>%  | סה"כ חיוב שנתי<br>באלפי ₪  |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|---------------|----------------------------|
| מבני מגורים                                           | 7,850,839                         | 121                          | 35                           | 43                                 | 43                                | 1%            | 341,382                    |
| משרדים שרותים ומסחר                                   | 1,736,524                         | 387                          | 69                           | 151                                | 151                               | 0%            | 262,286                    |
| בנקים                                                 | 11,073                            | 1,395                        | 466                          | 1,196                              | 1,234                             | (3)%          | 13,244                     |
| תעשיה                                                 | 472,717                           | 167                          | 25                           | 114                                | 114                               | 0%            | 54,066                     |
| בתי מלון                                              | 42,049                            | 147                          | 39                           | 73                                 | 73                                | (0)%          | 3,059                      |
| מלאכה                                                 | 716,576                           | 225                          | 46                           | 74                                 | 74                                | 0%            | 53,142                     |
| אדמה חקלאית (לדונם)                                   | 2,898,637                         | 1                            |                              | 0                                  | 0                                 |               | 186                        |
| קרקע תפוסה (לדונם)                                    | 4,420,085                         | 56                           |                              | 22                                 | 22                                | 1%            | 98,677                     |
| קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)                           | 3,170,444                         | 7                            |                              | 7                                  | 7                                 | (2)%          | 21,775                     |
| חניונים                                               | 447,786                           | 68                           | 1                            | 20                                 | 20                                | (0)%          | 8,942                      |
| מבנה חקלאי                                            | 23,799                            | 46                           |                              | 47                                 | 46                                | 1%            | 1,110                      |
| נכסי מדינה                                            |                                   |                              |                              |                                    |                                   |               |                            |
| נכסים אחרים                                           |                                   |                              |                              |                                    |                                   |               |                            |
| סה"כ                                                  | <u>1,887</u><br><u>21,792,416</u> |                              |                              | <u>1</u>                           | <u>1</u>                          | (47)%         | <u>1</u><br><u>857,870</u> |
| אזורי תעשיה משותפים                                   | סה"כ שטח<br>השנה במ"ר             | תעריף שחוייב<br>מקסימום      | תעריף שחוייב<br>מינימום      | תעריף משוקלל<br>שנה נוכחית         | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת         | השינוי ב<br>% | סה"כ חיוב באלפי<br>₪       |
| בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי<br>תעשייה משותפים |                                   |                              |                              |                                    |                                   |               |                            |

## עיריית אשדוד

2019 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2019

### טופס 7 - שכר ומשרות

| מס' | שם הפרק                  | תקציב 2019<br>מספר | תקציב 2019<br>עלויות שכר | עלות יחסית | ביצוע בפועל 2019<br>מס' משרות לפי דוח 66 | ביצוע בפועל 2019<br>עלויות שכר - לפי דוח 66 | הפרש<br>מספר משרות | הפרש<br>עלויות שכר |
|-----|--------------------------|--------------------|--------------------------|------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 6   | הנהלה וכלליות            | 5                  | 3,652                    | 2,739      | 5                                        | 2,697                                       |                    | 42                 |
| 61  | נבחרים                   | 123                | 27,533                   | 20,650     | 112                                      | 19,172                                      | 11                 | 1,478              |
| 61  | מנהל כללי                | 143                | 25,081                   | 18,811     | 139                                      | 18,589                                      | 4                  | 222                |
| 62  | מנהל כספי                | 271                | 56,266                   | 42,200     | 255                                      | 40,458                                      | 16                 | 1,742              |
| 7   | סה"כ הנהלה וכלליות       | 100                | 19,813                   | 14,860     | 88                                       | 14,458                                      | 12                 | 402                |
| 71  | שירותים מקומיים          | 34                 | 6,326                    | 4,745      | 30                                       | 4,752                                       | 4                  | (8)                |
| 72  | תברואה                   | 84                 | 18,131                   | 13,598     | 76                                       | 12,560                                      | 8                  | 1,038              |
| 73  | שמירה ובטחון             | 170                | 39,328                   | 29,496     | 163                                      | 29,148                                      | 7                  | 348                |
| 74  | תכנון ובנין עיר          | 79                 | 17,663                   | 13,247     | 79                                       | 13,876                                      | (0)                | (629)              |
| 76  | נכסים ציבוריים           | 60                 | 9,734                    | 7,301      | 51                                       | 7,327                                       | 9                  | (27)               |
| 77  | שרותים עירוניים שונים    | 527                | 110,995                  | 83,246     | 488                                      | 82,121                                      | 39                 | 1,125              |
| 78  | פיקוח עירוני             | 1,865              | 294,813                  | 221,110    | 1,907                                    | 231,092                                     | (42)               | (9,982)            |
| 79  | שירותים חקלאיים          | 17                 | 3,832                    | 2,874      | 15                                       | 2,766                                       | 2                  | 108                |
| 8   | סה"כ שרותים מקומיים      | 6                  | 634                      | 476        | 5                                        | 478                                         | 1                  | (3)                |
| 81  | שרותים ממלכתיים          | 257                | 47,414                   | 35,561     | 248                                      | 34,046                                      | 9                  | 1,515              |
| 82  | חינוך                    | 8                  | 1,218                    | 914        | 8                                        | 1,067                                       |                    | (154)              |
| 83  | תרבות                    | 10                 | 1,767                    | 1,325      | 10                                       | 1,518                                       | 0                  | (193)              |
| 84  | בריאות                   | 2,163              | 349,678                  | 262,259    | 2,192                                    | 270,967                                     | (29)               | (8,709)            |
| 85  | רווחה                    | 9                  |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 86  | דת                       | 91                 |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 87  | קליטת עליה               | 92                 |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 88  | איכות סביבה              | 93                 |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 9   | סה"כ שרותים ממלכתיים     | 12                 | 1,963                    | 1,472      | 11                                       | 1,589                                       | 1                  | (117)              |
| 91  | מפעלים                   | 4                  | 760                      | 570        | 4                                        | 590                                         |                    | (20)               |
| 92  | מים                      |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 93  | בתי מטבחיים              |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 94  | נכסים                    |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 97  | תחבורה                   |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
| 98  | מפעלי ביוב               |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
|     | מפעלים אחרים             | 16                 | 2,723                    | 2,042      | 15                                       | 2,179                                       | 1                  | (137)              |
|     | סה"כ מפעלים              | 520                | 75,124                   | 56,343     | 478                                      | 60,505                                      | 42                 | (4,162)            |
|     | גימלאים                  | 3,497              | 594,786                  | 446,090    | 3,429                                    | 456,230                                     | 68                 | (10,141)           |
|     | סה"כ כללי                |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
|     | רכישת שרותי כוח אדם      |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |
|     | יועצים חיצוניים          | 2                  | 500                      |            |                                          |                                             |                    | 500                |
|     | שירותי כוח אדם מהבלו כ"א | 2                  | 500                      |            |                                          |                                             |                    | 500                |
|     | סה"כ                     |                    |                          |            |                                          |                                             |                    |                    |

**עיריית אשדוד**

**2019 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2019**

| טופס 8 - בעלי שכר גבוה |                    |      |      |           |            |             |             |        |                |
|------------------------|--------------------|------|------|-----------|------------|-------------|-------------|--------|----------------|
| תיאור התפקיד           | ת.ז.               | דרוג | דרגה | שכר משולב | תוספות שכר | עבודה נוספת | החזר הוצאות | הפרשים | סה"כ שכר העובד |
| עלות שכר כוללת         | עלות הפרשות המעביד |      |      |           |            |             |             |        |                |